

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе  
д.юр.н., доц. Васильева Н.В.



30.06.2022г.

**Рабочая программа дисциплины**  
**Б1.О.38. Инновационный менеджмент**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль): Менеджмент и бизнес-технологии  
Квалификация выпускника: бакалавр  
Форма обучения: очно-заочная

Курс	4
Семестр	41
Лекции (час)	28
Практические (сем, лаб.) занятия (час)	0
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам (час)	116
Курсовая работа (час)	
Всего часов	144
Зачет (семестр)	
Экзамен (семестр)	41

Иркутск 2022

Программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.02  
Менеджмент.

Автор В.Ю. Баганов

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры  
менеджмента и сервиса

Заведующий кафедрой Е.А. Шагина

Дата актуализации рабочей программы: 30.06.2023

### 1. Цели изучения дисциплины

Целью освоения дисциплины Инновационный менеджмент является формирование знаний, умений и навыков в области осуществления эффективной инновационной деятельности в целях обеспечения высокой конкурентоспособности организаций в динамичной бизнес-среде. Задачами освоения дисциплины являются привитие знаний в области сущности, характера и видов инноваций, умений проводить профессиональный анализ проблемных ситуаций в организациях и навыков принятия инновационных решений с учетом их социальной значимости.

### 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

#### Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Код компетенции по ФГОС ВО	Компетенция
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

#### Структура компетенции

Компетенция	Формируемые ЗУНы
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь организовать инновационный процесс и разрабатывать инновационные решения в сложной и динамичной среде У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений

### 3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Принадлежность дисциплины - БЛОК 1 ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ): Обязательная часть.

### 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. ед., 144 часов.

Вид учебной работы	Количество часов
--------------------	------------------

Контактная(аудиторная) работа	
Лекции	28
Практические (сем, лаб.) занятия	0
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам	116
Всего часов	144

**5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**5.1. Содержание разделов дисциплины**

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Лекции	Семинар Лаборат. Практич.	Самостоят. раб.	В интерактивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
1.1	Нововведения как объект инновационного менеджмента	41	4		18		Задача. Кейс. Кейс. Кейс
2.1	Организация инновационной деятельности	41	6		20		Задача. Кейс. Кейс. Кейс
3.1	Стратегия и тактика инновационной деятельности	41	6		26		Задача. Задача. Задача. Задача. Кейс
4.1	Планирование и оценка эффективности инноваций	41	8		30		Задача
5.1	Мотивация и стимулирование труда персонала, занятого в инновационной деятельности	41	4		22		Задача. Кейс. Тест
	<b>ИТОГО</b>		28		116		

**5.2. Лекционные занятия, их содержание**

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
1	Нововведения как объект инновационного менеджмента	1.Понятие и содержание инновационного менеджмента, его цель, задачи, функции 2.Нововведения как объект инновационного менеджмента: основные термины и определения 3.Виды инноваций 4.Инновационный процесс: цели, основные этапы и характеристики
2	Организация инновационной деятельности	1.Понятие и классификация организационных форм инновационной деятельности. Основные этапы их развития 2.Современные организационные формы интеграции науки и производства 3.Типы научно-технических организаций и их характеристика 4.Виды инновационных предприятий

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		5. Типы организационных структур инновационных предприятий 6. Государственное регулирование и государственная поддержка инновационной деятельности
3	Стратегия и тактика инновационной деятельности	1. Конкуренция и ее роль в выборе инновационных стратегий 2. Виды инновационных стратегий 3. Выбор и разработка инновационной стратегии 4. Инновационная тактика
4	Планирование и оценка эффективности инноваций	1. Планирование инновационных процессов как функция инновационного менеджмента 2. Инновационный проект: понятие, виды, содержание, порядок разработки, планирование 3. Бизнес-план инновационного проекта 4. Оценка эффективности инноваций
5	Мотивация и стимулирование труда персонала, занятого в инновационной деятельности	1. Требования, предъявляемые к кадрам, занятым в инновационном процессе 2. Стратегия квалификационной подготовки кадров в инновационной деятельности 3. Мотивация и стимулирование труда персонала, занятого в инновационном процессе

### 5.3. Семинарские, практические, лабораторные занятия, их содержание

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
1.1	Понятие новшества (новации), нововведения (инновации): эволюция взглядов.. Проводится в форме семинара.
3.1	Разработка инновационной стратегии реального предприятия. Выполнение группового проекта
3.1	Разработка инновационной стратегии реального предприятия. Выполнение группового проекта
3.1	Разработка инновационной стратегии реального предприятия. Выполнение группового проекта
3.1	Разработка инновационной стратегии реального предприятия. Выполнение группового проекта
3.1	Разработка инновационной стратегии реального предприятия. Выполнение группового проекта
4.1	Решение задач по расчету показателей экономической эффективности инноваций и инновационных проектов. Проводится в форме семинара
5.1	. Круглый стол по теме «Требования, предъявляемые к кадрам, занятым в инновационной деятельности». Круглый стол
5.1	Сопротивление изменениям как тормоз осуществления замыслов по вводу инноваций.. Круглый стол
5.1	Мотивация и стимулирование труда персонала, занятого в инновационной деятельности.. Круглый стол
1.1	Инновационный процесс: цели, основные этапы и характеристики.. Проводится в форме семинара.
1.1	Роль нововведений в экономическом развитии: теория «длинных волн» Н.Д. Кондратьева, Й. Шумпетера.. Проводится в форме семинара

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
1.1	Виды инноваций и их классификация. Практическое задание
2.1	Понятие и классификация организационных форм инновационной деятельности и основные этапы их развития. Проводится в форме семинара
2.1	Современные организационные формы интеграции науки и производства.. Проводится в форме семинара
2.1	Государственная поддержка инновационной деятельности.. Проводится в форме семинара
2.1	Инновационное предпринимательство. Проводится в форме семинара
3.1	Выполнение группового проекта «Разработка инновационной стратегии реального предприятия». Выполнение группового проекта

## 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине (полный текст приведен в приложении к рабочей программе)

### 6.1. Текущий контроль

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.n, У.1...У.n, Н.1...Н.n)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
1	1.1. Нововведения как объект инновационного менеджмента	ОПК-3	З.Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У.Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н.Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки	Задача	Критерии оценивания: точность определения и аргументированность (в том числе ответы на вопросы) – до 3 баллов, четкое распределение функций при организации групповой работы –2 баллов– Всего: 5 баллов. (3)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			эффективности внедряемых инновационных решений		
2		ОПК-3	З.Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У.Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н.Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений	Кейс	Активное участия в обсуждении вариантов решений, аргументированность предложений – до 3 баллов, использование профессиональной терминологии – до 2 баллов (общая оценка – до 5 баллов). (5)
3		ОПК-3	З.Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У.Уметь проводить анализ внешних и	Кейс	Активное участия в обсуждении вариантов решений, аргументированность предложений – до 3 баллов, использование профессиональной терминологии – до 2 баллов (общая оценка –

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений		до 5 баллов) (5)
4		ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых	Кейс	Активное участия в обсуждении вариантов решений, аргументированность предложений – до 3 баллов, использование профессиональной терминологии – до 2 баллов (общая оценка – до 5 баллов) (5)



№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			инновационных решений		
5	2.1. Организация инновационной деятельности	ОПК-3	<p>З.Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках</p> <p>У.Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий</p> <p>Н.Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений</p>	Задача	<p>Критерии оценивания:</p> <p>точность определения и аргументированность (в том числе ответы на вопросы) – до 3 баллов, четкое распределение функций при организации групповой работы –2 баллов– Всего: 5 баллов. (4)</p>
6		ОПК-3	<p>З.Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках</p> <p>У.Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия</p>	Кейс	<p>Активное участие в обсуждении вариантов решений, аргументированность предложений – до 3 баллов, использование профессиональной терминологии – до 2 баллов (общая оценка – до 5 баллов) (5)</p>

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений		
7		ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений	Кейс	Активное участия в обсуждении вариантов решений, аргументированность предложений – до 3 баллов, использование профессиональной терминологии – до 2 баллов (общая оценка – до 5 баллов) (5)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
8		ОПК-3	<p>З.Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках</p> <p>У.Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий</p> <p>Н.Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений</p>	Кейс	<p>Активное участия в обсуждении вариантов решений, аргументированность предложений – до 3 баллов, использование профессиональной терминологии – до 2 баллов (общая оценка – до 5 баллов) (5)</p>
9	3.1. Стратегия и тактика инновационной деятельности	ОПК-3	<p>З.Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках</p> <p>У.Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их</p>	Задача	<p>Критерии оценивания: точность определения и аргументированность (в том числе ответы на вопросы) – до 3 баллов, четкое распределение функций при организации групповой работы – 2 баллов – Всего: 5 баллов. (5)</p>

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений		
10		ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений	Задача	Критерии оценивания: точность определения и аргументированность (в том числе ответы на вопросы) – до 3 баллов, четкое распределение функций при организации групповой работы – 2 баллов – Всего: 5 баллов. (5)
11		ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения	Задача	Критерии оценивания:

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений		точность определения и аргументированность (в том числе ответы на вопросы) – до 3 баллов, четкое распределение функций при организации групповой работы – 2 баллов– Всего: 5 баллов. (5)
12		ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в	Задача	Критерии оценивания: точность определения и аргументированность (в том числе ответы на вопросы) – до 3 баллов, четкое распределение функций при организации групповой работы – 2 баллов– Всего: 5 баллов. (5)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений		
13		ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений	Задача	Критерии оценивания: точность определения и аргументированность (в том числе ответы на вопросы) – до 3 баллов, четкое распределение функций при организации групповой работы – 2 баллов – Всего: 5 баллов. (5)
14		ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней	Кейс	Активное участия в обсуждении вариантов

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений		решений, аргументированность предложений – до 3 баллов, использование профессиональной терминологии – до 2 баллов (общая оценка – до 5 баллов) (5)
15	4.1. Планирование и оценка эффективности инноваций	ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий	Задача	Критерии оценивания: точность определения и аргументированность (в том числе ответы на вопросы) – до 3 баллов, четкое распределение функций при организации групповой работы – 2 баллов – Всего: 5 баллов. (5)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений		
16	5.1. Мотивация и стимулирование труда персонала, занятого в инновационной деятельности	ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений	Задача	Критерии оценивания: точность определения и аргументированность (в том числе ответы на вопросы) – до 3 баллов, четкое распределение функций при организации групповой работы – 2 баллов – Всего: 5 баллов. (5)
17		ОПК-3	З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных	Кейс	Активное участие в обсуждении вариантов решений, аргументированно



№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			<p>управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках</p> <p>У. Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий</p> <p>Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений</p>		<p>ость предложений – до 3 баллов, использование профессиональной терминологии – до 2 баллов (общая оценка – до 5 баллов) (5)</p>
18		ОПК-3	<p>З. Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках</p> <p>У. Уметь организовать инновационный процесс и разрабатывать инновационные решения в сложной и динамичной среде</p> <p>Н. Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных</p>	Тест	<p>Каждый правильный ответ оценивается в 1,5 балла (18)</p>

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений		
				<b>Итого</b>	<b>100</b>

## 6.2. Промежуточный контроль (зачет, экзамен)

Рабочим учебным планом предусмотрен Экзамен в семестре 41.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ:

1-й вопрос билета (40 баллов), вид вопроса: Тест/проверка знаний. Критерий: Каждый правильный ответ на вопрос теста оценивается в 2,5 балла..

**Компетенция: ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Знание:** Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках

1. Бизнес-план инновационного проекта
2. Виды инноваций
3. Виды инновационных стратегий
4. Выбор и разработка инновационной стратегии
5. Государственное регулирование и государственная поддержка инновационной деятельности
6. Инновационная тактика
7. Инновационный проект: понятие, виды, содержание, порядок разработки, планирование
8. Инновационный процесс: цели, основные этапы и характеристики
9. Конкуренция и ее роль в выборе инновационных стратегий
10. Нововведения как объект инновационного менеджмента: основные термины и определения
11. Оценка эффективности инновации
12. Планирование инновационных процессов как функция инновационного менеджмента
13. Понятие и классификация организационных форм инновационной деятельности
14. Понятие и содержание инновационного менеджмента, его цель, задачи, функции
15. Современные организационные формы интеграции науки и производства
16. Типы научно-технических организаций и их характеристика

2-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на навыки. Критерий: 30 баллов за правильное решение задачи.

**Компетенция: ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

Знание: Знать теоретические основы проведения анализа динамичной внутренней и внешней среды и выбора на их основе обоснованных управленческих решений для компаний, функционирующих на международных рынках

1. Инновационное предпринимательство
2. Зарубежный опыт организации инновационной деятельности и управления инновационными процессами
3. Мотивация и стимулирование труда персонала, занятого в инновационной деятельности
4. Нововведения как объект инновационного менеджмента
5. Организация инновационной деятельности
6. Понятие и классификация организационных форм инновационной деятельности и основные этапы их развития
7. Стратегия и тактика инновационной деятельности
8. Планирование и оценка эффективности инноваций

#### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УМЕНИЙ:

2-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на навыки. Критерий: 30 баллов за правильное решение задачи.

**Компетенция: ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

Умение: Уметь проводить анализ внешних и внутренних условий принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости в деятельности предприятий

Задача № 1. Планирование и оценка эффективности инноваций

Задача № 2. Стратегия и тактика инновационной деятельности

Задача № 3. Понятие и классификация организационных форм инновационной деятельности и основные этапы их развития

Задача № 4. Организация инновационной деятельности

Задача № 5. Нововведения как объект инновационного менеджмента

Задача № 6. Мотивация и стимулирование труда персонала, занятого в инновационной деятельности

Задача № 7. Зарубежный опыт организации инновационной деятельности и управления инновационными процессами

Задача № 8. Инновационное предпринимательство

3-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на умение. Критерий: 30 баллов за выполнение задания (использование профессиональной терминологии – 10 баллов, четкость определения проблемы – 8 баллов, выбор адекватных средств воздействия - 12 баллов).

**Компетенция: ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

Умение: Уметь организовать инновационный процесс и разрабатывать инновационные решения в сложной и динамичной среде

Задача № 1. Действия научного руководителя при выборе метода реализации инновационной идеи

Задача № 2. Моделирование инновационной стратегии фирмы

Задача № 3. Оптимизация количества групп конструкторов фирмы

Задача № 4. Организация инновационной деятельности фирмы

Задача № 5. Построение графика реализации инновационного процесса фирмы

Задача № 6. Принятие инновационного решения в условиях риска бизнес-среды

Задача № 7. Принятие решения в процессе выбора инновационной стратегии фирмы

Задача № 8. Принятие решения о выборе срока перехода к оказанию инновационных услуг

Задача № 9. Принятие решения при выборе направления использования изобретения

Задача № 10. Принятие решения при выборе инновационного решения фирмы

Задача № 11. Принятие решения при выборе инновационной стратегии фирмы

Задача № 12. Принятие решения фирмы по выбору инновационного продукта

### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ НАВЫКОВ:

2-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на навыки. Критерий: 30 баллов за правильное решение задачи.

**Компетенция: ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

Навык: Владеть навыками проектирования и анализа последствий осуществления инновационных решений с учетом их социальной значимости, оценки эффективности внедряемых инновационных решений

Задание № 1. Понятие и классификация организационных форм инновационной деятельности и основные этапы их развития

Задание № 2. Инновационный процесс: цели, основные этапы и характеристики.

Задание № 3. Мотивация и стимулирование труда персонала, занятого в инновационной деятельности

Задание № 4. Инновационное предпринимательство

Задание № 5. Нововведения как объект инновационного менеджмента

Задание № 6. Организация инновационной деятельности

Задание № 7. Планирование и оценка эффективности инноваций

Задание № 8. Современные организационные формы интеграции науки и производства

Задание № 9. Стратегия и тактика инновационной деятельности

Задание № 10. Виды инноваций и их классификация

Задание № 11. Зарубежный опыт организации инновационной деятельности и управления инновационными процессами

### ОБРАЗЕЦ БИЛЕТА

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
**«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**  
(ФГБОУ ВО «БГУ»)

Направление - 38.03.02 Менеджмент  
Профиль - Менеджмент и бизнес-  
технологии  
Кафедра менеджмента и сервиса  
Дисциплина - Инновационный  
менеджмент

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Тест (40 баллов).
2. Современные организационные формы интеграции науки и производства (30 баллов).
3. Принятие решения при выборе направления использования изобретения (30 баллов).

Составитель \_\_\_\_\_ В.Ю. Баганов

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Е.А. Шагина

### 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

#### а) основная литература:

1. Инновационный менеджмент. учеб. для бакалавров. под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк.- М.: Проспект, 2013.-422 с.
2. Тебекин А. В. Инновационный менеджмент. учеб. для бакалавров. рек. М-вом образования и науки РФ/ А. В. Тебекин.- М.: Юрайт, 2013.-475 с.
3. Хлебович Д.И., Баева О.Н., Даниленко Н.Н., Туренко Т.А., Бурменко Т.Д. и др. Сфера услуг: экономика менеджмент,маркетинг: Практиктикум.- Москва Изд-во "Кнорус", 2010.-422 с.
4. [Агарков А.П. Управление инновационной деятельностью \[Электронный ресурс\] : учебник для бакалавров / А.П. Агарков, Р.С. Голов. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2015. — 208 с. — 978-5-394-02328-6. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52293.html](http://www.iprbookshop.ru/52293.html)
5. [Балдин К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия \[Электронный ресурс\] : учебное пособие / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, Р.С. Голов. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2015. — 418 с. — 978-5-394-02256-2. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/14110.html](http://www.iprbookshop.ru/14110.html)
6. [Иванов А.А. Риск-менеджмент \[Электронный ресурс\] : учебное пособие / А.А. Иванов, С.Я. Олейников, С.А. Бочаров. — Электрон. текстовые данные. — М. : Евразийский открытый институт, 2011. — 304 с. — 978-5-374-00013-6. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10817.html](http://www.iprbookshop.ru/10817.html)

#### б) дополнительная литература:

1. Инновационный менеджмент. учеб. пособие. 3-е изд./ К. В. Балдин [и др].- М.: Дашков и К, 2010.-380 с.
2. Трофимова Л. А., Трофимов В. В. Методы принятия управленческих решений. допущено Советом УМО по образованию в обл. менеджмента. учебник для бакалавров/ Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов.- М.: Юрайт, 2013.-335 с.
3. Пужаев А. В. Управленческие решения. учеб. пособие [для вузов]. допущено УМО по образованию в обл. произв. менеджмента/ А. В. Пужаев.- М.: КноРус, 2010.-185 с.
4. Чупров С.В. Антикризисное управление.- Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2009.- 157 с.
5. [Александров, Д. В. Моделирование и анализ бизнес-процессов : учебник / Д. В. Александров. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 227 с. — ISBN 978-5-9908055-8-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : \[сайт\]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/61086.html \(дата обращения: 17.05.2021\). — Режим доступа: для авторизир. пользователей](https://www.iprbookshop.ru/61086.html)

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля), включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы**

Для освоения дисциплины обучающемуся необходимы следующие ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Сайт Байкальского государственного университета, адрес доступа: <http://bgu.ru/>, доступ круглосуточный неограниченный из любой точки Интернет
- Базы данных ИНИОН РАН, адрес доступа: <http://ininon.ru/resources/bazy-dannykh-inion-ran/>. доступ неограниченный
- КиберЛенинка, адрес доступа: <http://cyberleninka.ru>. доступ круглосуточный, неограниченный для всех пользователей, бесплатное чтение и скачивание всех научных публикаций, в том числе пакет «Юридические науки», коллекция из 7 журналов по правоведению
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU, адрес доступа: <http://elibrary.ru/>. доступ к российским журналам, находящимся полностью или частично в открытом доступе при условии регистрации
- Официальный сайт Министерства экономического развития России, адрес доступа: <http://www.economy.gov.ru>. доступ неограниченный
- Сайт Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), адрес доступа: <http://www.oecd.org/>. доступ неограниченный
- Электронная библиотека Издательского дома "Гребенников", адрес доступа: <http://www.grebennikov.ru/>. доступ с компьютеров сети БГУ (по IP-адресам)

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Изучать дисциплину рекомендуется в соответствии с той последовательностью, которая обозначена в ее содержании. Для успешного освоения курса обучающиеся должны иметь первоначальные знания в области экономической теории, теории менеджмента, фирмы, методов принятия управленческих решений..

На лекциях преподаватель озвучивает тему, знакомит с перечнем литературы по теме, обосновывает место и роль этой темы в данной дисциплине, раскрывает ее практическое значение. В ходе лекций студенту необходимо вести конспект, фиксируя основные понятия и проблемные вопросы.

Практические (семинарские) занятия по своему содержанию связаны с тематикой лекционных занятий. Начинать подготовку к занятию целесообразно с конспекта лекций. Задание на практическое (семинарское) занятие сообщается обучающимся до его проведения. На семинаре преподаватель организует обсуждение этой темы, выступая в качестве организатора, консультанта и эксперта учебно-познавательной деятельности обучающегося.

Изучение дисциплины (модуля) включает самостоятельную работу обучающегося.

Основными видами самостоятельной работы студентов с участием преподавателей являются:

- текущие консультации;
- коллоквиум как форма контроля освоения теоретического содержания дисциплин: (в часы консультаций, предусмотренные учебным планом);
- прием и разбор домашних заданий (в часы практических занятий);
- прием и защита лабораторных работ (во время проведения занятий);
- выполнение курсовых работ в рамках дисциплин (руководство, консультирование и защита курсовых работ в часы, предусмотренные учебным планом) и др.

Основными видами самостоятельной работы студентов без участия преподавателей являются:

- формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.);
- самостоятельное изучение отдельных тем или вопросов по учебникам или учебным пособиям;
- написание рефератов, докладов;
- подготовка к семинарам и лабораторным работам;
- выполнение домашних заданий в виде решения отдельных задач, проведения типовых расчетов, расчетно-компьютерных и индивидуальных работ по отдельным разделам содержания дисциплин и др.

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения**

В учебном процессе используется следующее программное обеспечение:

- Microsoft Power BI Desktop,
- MS Project Professional,
- Альт-Инвест,
- Альт-Финанс,,

#### **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю):**

В учебном процессе используется следующее оборудование:

- Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза,
- Центр (класс) деловых игр,
- Компьютерный класс,
- Лаборатория Информационных технологий в профессиональной деятельности,
- Лаборатория информационно-программного и технического обеспечения принятия бизнес-решений